



# Clinical governance: what is it?

---

- ❑ CG figlia della cultura manageriale introdotta in sanità nel 1992 con la 502
  - ❑ **Clinical** si riferisce all'ambiente in cui si esercita la clinica (procedure, istituzioni, personale, tutto ciò che permette l'attività clinica), a differenza di "clinico" inteso come tutto ciò che afferisce alla diagnosi e alla terapia; quindi non è Governo Clinico, che però è compreso nel più ampio concetto di CG
  - ❑ **Governance** (intraducibile in italiano) dal greco (governare nave, carro), come modo di governare gli uomini; all'origine non riguarda la sanità, ma ripreso nel 1990 come arte o maniera di governare, come nuovo modo di gestire la pubblica amministrazione mediante integrazione fra società e istituzioni, fra cittadini e centri formali di potere
  - ❑ la Governance si basa su 4 aspetti fondamentali: responsabilità, trasparenza, coinvolgimento e partecipazione, etica e valore del lavoro
  - ❑ il termine CG è stato usato in sanità per la prima volta da Scally e Donaldson nel 1998 sul BMJ: *"sistema attraverso cui le organizzazioni sanitarie sono responsabili del continuo miglioramento della qualità dei loro servizi e delle salvaguardia di elevati standard di assistenza, attraverso lo sviluppo di un ambiente in cui si possa esplicitare l'eccellenza sanitaria nei limiti delle risorse disponibili"*
-



# Quale formazione e ricerca nel futuro assetto organizzativo?

---

## *I nuovi scenari*

- ❑ i gruppi organizzati come *soggetti*
- ❑ formazione e ricerca fortemente *ancorati alla pratica*
- ❑ formazione su *progetti condivisi* di lavoro, su *nuovi compiti...*
- ❑ la vera sfida: ricerca come *valutazione* di strutture (delle nuove forme organizzative, degli strumenti di lavoro...), processi (invio specialistico, ricoveri...), esiti (qualità dell'assistenza...)
- ❑ audit come parte *normale* della pratica

*Formazione & Ricerca:  
binomio sempre più inscindibile,  
non più opzionale, ma necessario*

---



# Quali implicazioni?

---

- cosa si accredita ECM (formazione, ricerca, audit, PDT...)?
  - incentivi professionali, economici...?
  - sulla ristrutturazione del lavoro (tempo "protetto" per la ricerca)
  - sulla formazione (e ricerca) pre e post laurea
-